ETL DALES

ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

75 JAAR

HEEMZORG V.O.F.

gevestigd te Zelhem

RAPPORT INZAKE DE

Jaarrekening 2025

ENJOY YOUR COMPANY

Op onze dienstverlening zijn algemene voorwaarden van toepassing, zie www.etlnederland.nl

Heemzorg v.o.f., Zelhem

Inhoudsopgave

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Resultaten	3
Financiële positie	5
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2025	7
Winst-en-verliesrekening over 2025	9
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans per 31 december 2025	13
Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025	17
Overige toelichtingen	20

ETL DALES ACCOUNTANTS EN ADVISEURS 75 JAAR

/ ETL DALES ACCOUNTANTS EN ADVISEURS / Koopmanslaan 29 / 7005 BK Doetinchem /

Heemzorg v.o.f.
Ter attentie van de vennoten
Bultenszijweg 18
7021 JX Zelhem

ETL DALES ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

Koopmanslaan 29
7005 BK Doetinchem
Nederland

T 0314 36 98 20
E info@etl-dales.nl
www.etl-dales.nl

IBAN NL33 RABO 0314 6649 39
BIC RABONL2U
KVK 67275877
BTW NL856908149B01

Member of the ETL-Group

Doetinchem, 17 september 2026

Geachte vennoten,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Heemzorg v.o.f. te Zelhem.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Heemzorg v.o.f. te Zelhem is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de door de entiteit gekozen grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, zoals opgenomen in de toelichting van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Heemzorg v.o.f.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Op onze dienstverlening zijn algemene voorwaarden van toepassing, zie www.etlnederland.nl

Heemzorg v.o.f., Zelhem

RESULTATEN

Vergelijkend overzicht van de resultaten

	2025		2024		Mutatie	
	€	%	€	%	€	%
Netto-omzet	1.416.877	100,0	1.310.200	100,0	106.677	8,1
Kosten van grond- en hulp-stoffen	-35.836	-2,5	-30.994	-2,4	-4.842	-15,6
Andere externe kosten	-24.017	-1,7	-27.762	-2,1	3.745	13,5
Brutobedrijfsresultaat	1.357.024	95,8	1.251.444	95,5	105.580	8,4
Lonen	705.661	49,8	528.597	40,3	177.064	33,5
Sociale lasten en pensioen-lasten	251.689	17,8	179.524	13,7	72.165	40,2
Afschrijvingen op materiële vaste activa	5.985	0,4	5.678	0,4	307	5,4
Overige personeelskosten	211.331	14,9	187.255	14,3	24.076	12,9
Huisvestingskosten	51.995	3,7	46.536	3,6	5.459	11,7
Verkoopkosten	3.513	0,2	1.440	0,1	2.073	144,0
Autokosten	19.137	1,4	16.815	1,3	2.322	13,8
Algemene kosten	81.785	5,8	61.533	4,7	20.252	32,9
Kantoorkosten	6.276	0,4	23.036	1,8	-16.760	-72,8
Som der kosten	1.337.372	94,4	1.050.414	80,2	286.958	27,3
Bedrijfsresultaat	19.652	1,4	201.030	15,3	-181.378	-90,2
Financiële baten en lasten	-62	-	524	-	-586	-111,8
Totaal van resultaat	19.590	1,4	201.554	15,3	-181.964	-90,3

Heemzorg v.o.f., Zelhem

Resultaatanalyse

		2025
	€	€
Resultaatverhogend		
Hogere brutobedrijfsresultaat	105.580	
Lagere kantoorkosten	16.760	
		122.340
Resultaatverlagend		
Hogere lonen	177.064	
Hogere sociale lasten en pensioenlasten	72.165	
Hogere afschrijvingen op materiële vaste activa	307	
Hogere overige personeelskosten	24.076	
Hogere huisvestingskosten	5.459	
Hogere verkoopkosten	2.073	
Hogere autokosten	2.322	
Hogere algemene kosten	20.252	
Lagere financiële baten en lasten	586	
		304.304
Daling van het resultaat		181.964

Heemzorg v.o.f., Zelhem

FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de vennootschap verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	19.428	15,9	12.373	4,3
Voorraden	3.925	3,2	3.050	1,1
Vorderingen	87.526	71,9	103.494	35,7
Liquide middelen	10.963	9,0	170.237	58,9
	121.842	100,0	289.154	100,0
Passiva				
Bedrijfsvermogen	8.312	6,8	146.750	50,8
Langlopende schulden	13.831	11,4	19.111	6,6
Kortlopende schulden	99.699	81,8	123.293	42,6
	121.842	100,0	289.154	100,0

Heemzorg v.o.f., Zelhem

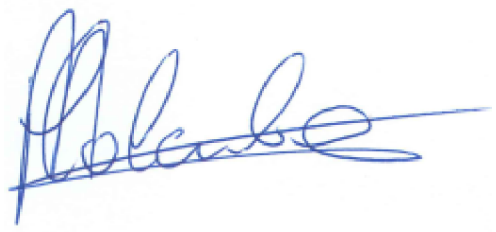
Analyse van de financiële positie

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	87.526	103.494
Liquide middelen	10.963	170.237
	98.489	273.731
Kortlopende schulden	-99.699	-123.293
Liquiditeitssaldo	-1.210	150.438
Voorraden	3.925	3.050
Werkkapitaal	2.715	153.488
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	19.428	12.373
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	22.143	165.861
Financiering		
Bedrijfsvermogen	8.312	146.750
Langlopende schulden	13.831	19.111
	22.143	165.861

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan en zijn gaarne bereid u nadere toelichtingen te verstrekken.

Met vriendelijke groet,

ETL Dales Accountants en Adviseurs



Drs. A.M. Colenbrander RA

Heemzorg v.o.f., Zelhem

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Inventaris zorgboerderij	4.240		2.500	
Inventaris Heemhoeve	11.331		9.315	
Vervoermiddelen	3.857		558	
		19.428		12.373
VLOTTENDE ACTIVA				
Voorraden		3.925		3.050
Vorderingen				
Vorderingen op handelsdebiteuren	54.220		77.963	
Overige rekening-courant	-		4.346	
Overige vorderingen en overlopende activa	33.306		21.185	
		87.526		103.494
Liquide middelen		10.963		170.237
		121.842		289.154

Heemzorg v.o.f., Zelhem

PASSIVA

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
BEDRIJFSVERMOGEN		8.312		146.750
LANGLOPENDE SCHULDEN				
Lening o/g derden		13.831		19.111
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	19.311		15.212	
Schulden ter zake van belastingen en pensioenen	24.374		51.953	
Overige schulden en overlopende passiva	56.014		56.128	
		99.699		123.293
		121.842		289.154

Heemzorg v.o.f., Zelhem

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Netto-omzet	1.416.877		1.310.200	
Kosten van grond- en hulpstoffen	-35.836		-30.994	
Andere externe kosten	-24.017		-27.762	
Brutobedrijfsresultaat		1.357.024		1.251.444
Lonen	705.661		528.597	
Sociale lasten en pensioenlasten	251.689		179.524	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	5.985		5.678	
Overige personeelskosten	211.331		187.255	
Huisvestingskosten	51.995		46.536	
Verkoopkosten	3.513		1.440	
Autokosten	19.137		16.815	
Algemene kosten	81.785		61.533	
Kantoorkosten	6.276		23.036	
Som der kosten		1.337.372		1.050.414
Bedrijfsresultaat		19.652		201.030
Financiële baten en lasten		-62		524
Totaal van resultaat		19.590		201.554

Heemzorg v.o.f., Zelhem

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de onderneming

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Heemzorg v.o.f. is feitelijk gevestigd op Bultenszijweg 18, 7021 JX te Zelhem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09220177.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de onderneming

De activiteiten van Heemzorg v.o.f. bestaan uit het exploiteren van een zorgboerderij (De Twisselt), het leveren van zorg en verpleging aan bewoners van een woonzorgcomplex (De Heemhoeve), alsmede het leveren van thuiszorg en begeleiding.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Heemzorg v.o.f. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Inkomstenbelasting. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de 'Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor kleine rechtspersonen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving toegepast.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Operationele leases

De onderneming heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de onderneming ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Heemzorg v.o.f., Zelhem

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen aankoopprijs of lagere opbrengstwaarde. Bij bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen de waarde economisch verkeer, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenlasten

Heemzorg v.o.f. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Heemzorg v.o.f. op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Heemzorg v.o.f., Zelhem

Bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Heemzorg v.o.f., Zelhem

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Inventaris zorgboerderij	Inventaris Heemhoeve	Vervoer-middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	61.611	75.472	621	137.704
Cumulatieve afschrijvingen	-59.111	-66.157	-63	-125.331
Boekwaarde per 1 januari 2025	2.500	9.315	558	12.373
Mutaties				
Investeringen	2.761	6.201	4.078	13.040
Afschrijvingen	-1.021	-4.185	-779	-5.985
Saldo mutaties	1.740	2.016	3.299	7.055
Stand per 31 december 2025				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	64.372	81.673	4.699	150.744
Cumulatieve afschrijvingen	-60.132	-70.342	-842	-131.316
Boekwaarde per 31 december 2025	4.240	11.331	3.857	19.428

Op inventarissen wordt 20% per jaar afgeschreven.

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorraden		
Gereed product en handelsgoederen	3.925	3.050

Heemzorg v.o.f., Zelhem

Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Nominaal bedrag van de vorderingen	56.583	77.963
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-2.363	-
	54.220	77.963
Overige rekening-courant		
Stichting Vastgoedbeheer De Twisselt	-	4.346

	2025	2024
	€	€
Stichting Vastgoedbeheer De Twisselt		
Stand per 1 januari	4.346	4.346
Aflossing	-4.346	-
Stand per 31 december	-	4.346

Er is geen rente berekend.

Overige vorderingen en overlopende activa		
Waarborgsom	400	400
Rente bank	1.257	1.595
Uitkering ziekengeld	12.172	4.618
Vooruitbetaalde verzekeringspremie	2.237	2.265
Vooruitbetaalde huur	-	807
Vooruitbetaalde opleidingskosten	4.344	-
Vooruitbetaalde automatiseringskosten	7.583	-
Te factureren omzet	5.313	-
Naverrekening 's Heerenloo	-	11.500
	33.306	21.185

Liquide middelen

Kas	54	302
Overlopende kruispost	300	-
Rabobank, rekening-courant 14	7.314	800
Rabobank, rekening-courant 67	295	135
Rabobank, spaarrekening	3.000	169.000
	10.963	170.237

Heemzorg v.o.f., Zelhem

BEDRIJFSVERMOGEN

Bedrijfsvermogen
In onderstaand overzicht is het verloop van het bedrijfsvermogen weergegeven.

	Kapitaal €
Stand per 1 januari 2025	146.750
Mutaties, per saldo	-158.028
Resultaat boekjaar	19.590
Stand per 31 december 2025	8.312

De vennootschap onder firma bestaat uit de vennoten G.J. van Ginkel en zijn echtgenote D.D. van Ginkel-Visscher.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Lening o/g derden		

	2025 €	2024 €
De specificatie is als volgt:		
Saldo per 1 januari	24.391	29.671
Aflossing	-5.280	-5.280
	19.111	24.391
Kortlopend deel	-5.280	-5.280
Saldo per 31 december	13.831	19.111

De looptijd van de lening is 7 jaar. Rente 1% per jaar tenzij schriftelijk een ander percentage overeengekomen wordt. Aflossing bedraagt € 440 per maand.
Er zijn geen zekerheden gesteld.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	19.311	15.212

Heemzorg v.o.f., Zelhem

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden ter zake van belastingen en pensioenen		
Loonheffing	-	26.092
Pensioenpremie	24.374	25.861
	24.374	51.953
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeldverplichting	43.607	32.594
Aflossingsverplichting lening	5.280	5.280
Nettolonen	-	6.335
Accountantskosten	5.000	6.300
Kosten loonadministratie	-	1.100
Lief en Leed potje	1.907	2.033
Onderaanneming	-	2.413
Rente lening	219	-
Overige schulden	1	73
	56.014	56.128

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voor de huur van locatie De Heemhoeve en locatie De Twisselt zijn meerjarige huurovereenkomsten aanwezig. De jaarlijkse huur bedraagt € 41.615.

De jaarlijkse verplichting uit operational leasecontracten voor vervoermiddelen bedraagt ca. € 19.000 per jaar.

Heemzorg v.o.f., Zelhem

TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

	2025	2024
	€	€
Netto-omzet		
Opbrengsten WMO	1.876	83.111
Opbrengst WLZ onderaanneming	489.095	419.793
Zorg ZVW/ WLZ via PGB's	755.657	723.526
Begeleidingsgelden zorgboerderij	122.395	116.977
Opbrengst maaltijden	11.912	12.658
Opbrengst winkel	27.406	30.924
Opbrengst telefonie, internet e.d.	6.700	-
Vergoeding vervoer	-	4.112
	1.415.041	1.391.101
Onderaanneming De Overstap	1.836	-80.901
	1.416.877	1.310.200
Kosten van grond- en hulpstoffen		
Inkopen boerderijwinkel	23.151	19.723
Kosten maaltijden	14.185	11.271
	37.336	30.994
Voorraadmutatie	-1.500	-
	35.836	30.994
Andere externe kosten		
Cliëntgebonden kosten Heemhoeve	8.455	11.908
Cliëntgebonden kosten zorgboerderij	15.562	15.854
	24.017	27.762
Lonen		
Brutolonen	862.071	652.003
Mutatie vakantiegeldverplichting	11.013	5.174
	873.084	657.177
Uitkering ziekengeldverzekering	-141.167	-112.817
Ontvangen subsidies	-26.256	-15.763
	705.661	528.597
Sociale lasten en pensioenlasten		
Premies werknemersverzekeringen	100.244	67.903
Premie zorgverzekeringswet	51.644	39.842
Premie ziekengeldverzekering	34.192	26.230
Premie bedrijfspensioenfonds	65.609	45.549
	251.689	179.524

Heemzorg v.o.f., Zelhem

	2025	2024
	€	€

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Afschrijvingen materiële vaste activa	5.985	5.678

Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventaris zorgboerderij	1.021	542
Inventaris Heemhoeve	4.185	5.073
Vervoermiddelen	779	63
	5.985	5.678

Overige personeelskosten

WKR / Vrije ruimte	2.573	2.698
Reiskostenvergoeding	12.536	3.672
Studie- en opleidingskosten	6.716	8.683
Arbodienst en reïntegratie	10.895	7.494
Diensten door derden (incl. bemiddelingskosten)	174.056	162.202
Overige personeelskosten	4.555	2.506
	211.331	187.255

Huisvestingskosten

Huur locatie De Heemhoeve (incl. naverrekening)	19.846	12.120
Huur locatie De Twisselt	26.264	25.128
Energiekosten De Twisselt	6.713	5.077
Huur appartement	-828	4.211
	51.995	46.536

Verkoopkosten

Representatie/vertering	1.150	1.440
Mutatie voorziening debiteuren	2.363	-
	3.513	1.440

Autokosten

Autokosten ondernemers	16.337	15.808
Vervoerskosten cliënten (bus etc)	6.996	10.322
Inhuur chauffeurs	5.458	-
Privé-gebruik auto's	-9.654	-9.315
	19.137	16.815

Heemzorg v.o.f., Zelhem

	2025	2024
	€	€
Algemene kosten		
Assurantiepremie	5.677	5.430
Accountantskosten	10.386	9.532
Loonadministratie	-	8.176
Telefoon en automatisering	51.817	23.457
Boetes en belastingverhogingen	-	230
Abonnementen en contributies	3.223	818
Overige algemene kosten	8.081	11.360
Kosten scholing ondernemers	2.601	2.530
	81.785	61.533
Kantoorkosten		
Kosten administratie	1.000	11.000
Implementatie AFAS/ECD	3.199	12.036
Kantoorbenodigdheden	2.077	-
	6.276	23.036
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.257	1.595
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.319	-1.071
	-62	524
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Bank, spaarrekening	1.257	1.595
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente leningen o/g	219	-
Bank, rekening-courant	1.100	1.071
	1.319	1.071

Heemzorg v.o.f., Zelhem

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

Gemiddeld aantal werknemers: Uitsplitsing

	2025	2024
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	20,00	16,00
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	20,00	16,00

Zelhem, 17 september 2026

G.J. van Ginkel
Vennoot

D.D. van Ginkel-Visscher
Vennoot